



EFTEN Real Estate Fund III

1 + 1 > 2

EFTEN
Real Estate Fund III ASi ja
EFTEN Kinnisvarafond ASi
ühinemine



Lahtiütlus

Käesolev esitlus on koostatud EFTEN Real Estate Fund III AS ja EFTEN Kinnisvarafond AS aktsionäridele eesmärgiga anda ülevaade EFTEN Real Estate Fund III AS ja EFTEN Kinnisvarafond AS kavandatavast ühinemisest EFTEN Real Estate Fund AS-ks.

EFTEN Real Estate Fund III AS ja EFTEN Kinnisvarafond AS vara, mahtude, aktsiate (sealhulgas ühinenud EFTEN Real Estate Fund AS) väärtuse kohta avaldatud informatsioon ega mis tahes muu käesolevas esitluses avaldatud teave ei ole käsitletav investeerimisalase nõustamisena, investeerimissoovitusena ega muu investeerimis- või investeerimiskõrvalteenuse osutamiseks.

EFTEN Real Estate Fund III AS-i ja EFTEN Kinnisvarafond AS-i vara ja mahtude (sealhulgas ühinenud EFTEN Real Estate Fund AS-i) kohta esitatud tulevikku suunatud avaldused annavad informatsiooni ainult esitluse avaldamise kuupäeva seisuga või esitluses märgitud kuupäeva seisuga ning ei anna tulevikutulemuste garantiid. Need tulevikku suunatud avaldused hõlmavad endas muuhulgas asjaolusid, mis pole ajaloolised faktid. Sellised avaldused sisalduvad käesolevas esitluses mitmes kohas ning sisaldavad avaldusi, milles on väljendatud veendumusi või praegusi ootusi seoses EFTEN Real Estate Fund III AS-i ja EFTEN Kinnisvarafond AS-i kavandatava ühinemisega EFTEN Real Estate Fund AS-ks. EFTEN Real Estate Fund III AS ja EFTEN Kinnisvarafond AS loobuvad mistahes kohustusest või lubadusest avaldada uuendusi või muudatusi ükskõik millise esitluses sisalduva tulevikku suunatud avaldusega seoses välja arvatud juhul, kui selline kohustus on nõutav kohalduva õiguse kohaselt.

EFTEN Real Estate Fund III AS ja EFTEN Kinnisvarafond AS eelmiste perioodide tootlus ei garanteeri ühinemise tulemusena loodava EFTEN Real Estate Fund AS tulevast tootlust.

Milleks ühineda?

- ▶ Parem alusvarade hajutatus
- ▶ Kokkusobiv varade portfell
- ▶ Identne dividendipoliitika
- ▶ Varade maht ca 350 miljonit, 29 ärihoonet üle Baltikumi
- ▶ Sama investeerimisstrateegia
- ▶ Parem nähtavus välisinvestorite hulgas – suurem likviidsus
- ▶ Selge kiirendus ärimahu suurendamisel
- ▶ Suuremad võimalused kinnisvara arendamiseks
- ▶ Mõlema portfelli on ostnud ja juhtinud sama meeskond



Kuidas ühinemine läbi viia?

31. märtsi 2020.a EPRA NAVi* alusel
määratakse aktsiate asendussuhe

Ühinemisel on ühendavaks fondiks börsil
noteeritud EfTEN Real Estate Fund III AS ja
ühendatavaks fondiks EfTEN Kinnisvarafond AS

Kinnisvarainvesteeringute hindamisel kasutatakse
välise hindaja hinnanguid (Colliers), kes on kõiki
EfTENi fondide varasid hinnanud juba alates 2013.
aastast

Ühinemise mõju

Ühinenud portfelli

Kinnisvara-
investeeringute maht
üle 310 miljoni euro

Eeldatav aastane
vaba rahavoog
üle 10 miljoni
euro

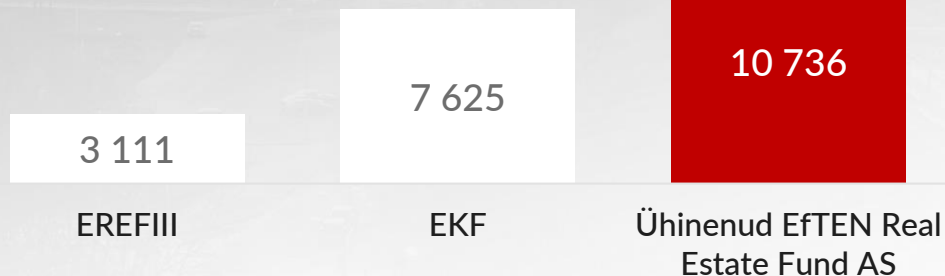
283 tuhat m² üüripinda

Aastane NOI
23,3 MEUR

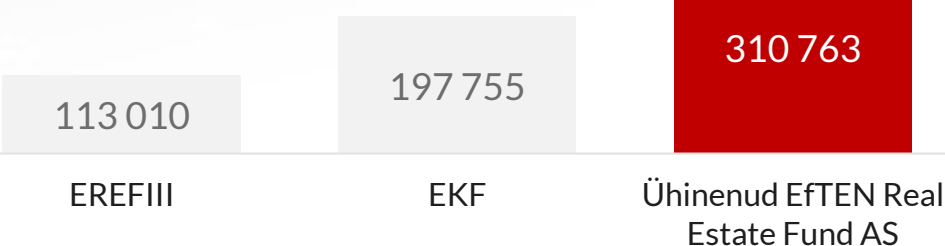
NOI enne ja pärast
ühinemist, € tuhandetes



Vaba rahavoog* enne ja
pärast ühinemist,
€ tuhandetes



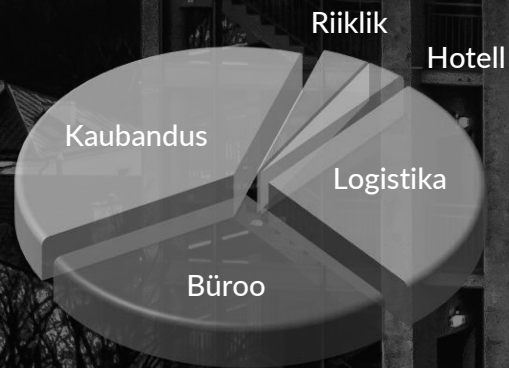
Kinnisvarainvesteeringute
maht enne ja pärast
ühinemist, € tuhandetes



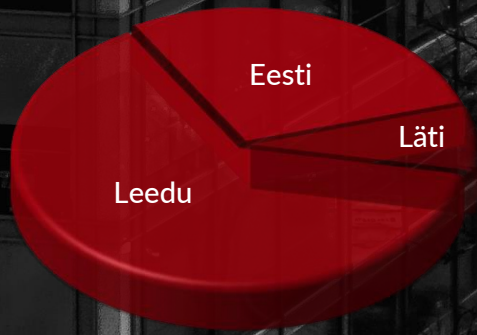
* Seisuga 31.12.2019. Portfelli väärtused võivad 2020.a esimese kvartali seisuga muutuda.

Pärast ühinemist

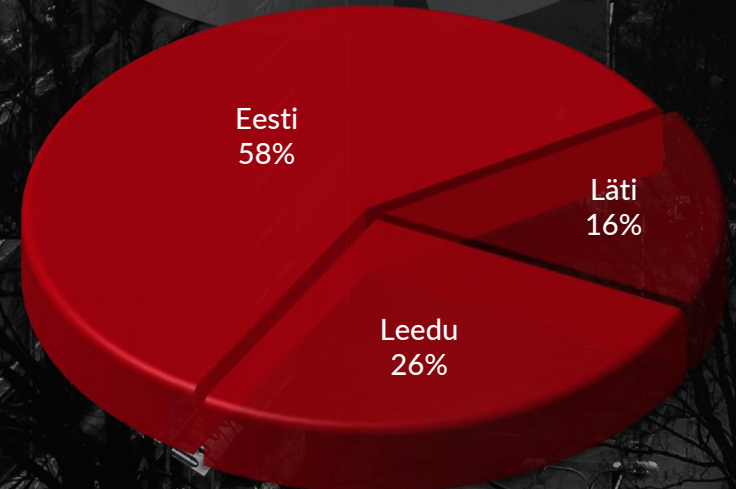
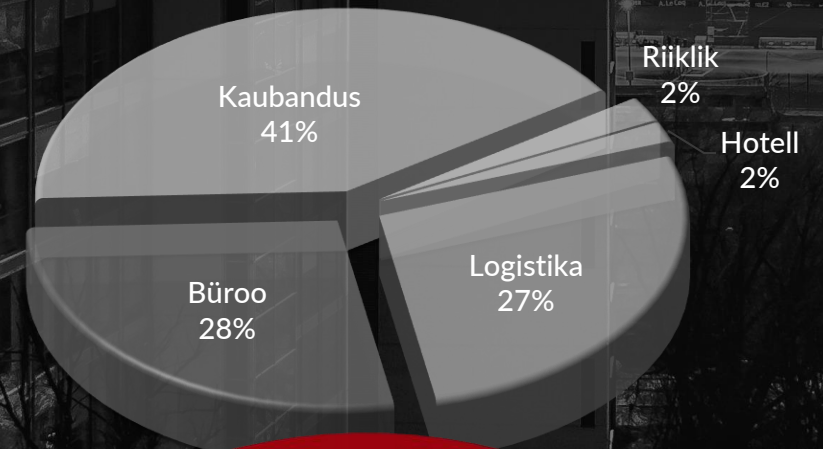
EFTEN
Kinnisvarafond AS



EFTEN
Real Estate Fund III AS



Ühinenud EFTEN
Real Estate Fund AS



Portfelli

jooksva tootluse kujunemine

	Portfelli õiglane väärtus 31.12.2019	Prognoositav NOI 2020	Rahavoo tootlus
EfTEN Kinnisvarafond AS	197 745	15 149	7,7%
EfTEN Real Estate Fund III AS	113 010	8 165	7,2%
Ühinenud EfTEN Real Estate Fund AS	310 755	23 314	7,5%

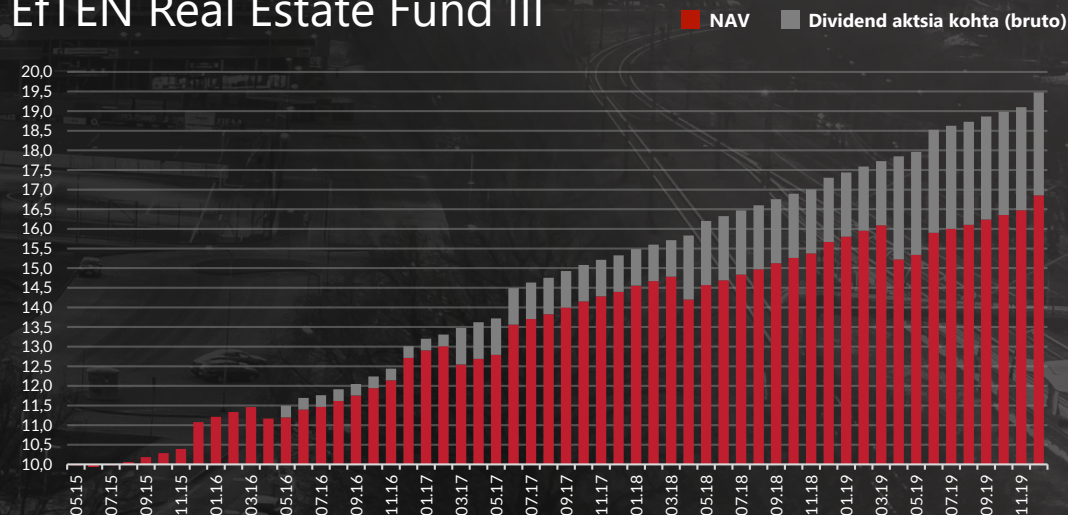
* EfTEN Kinnisvarafond ASi numbrites sisaldub 50% Hotell Palace'i väärtusest ning NOIst.

Bilanss ja NAV

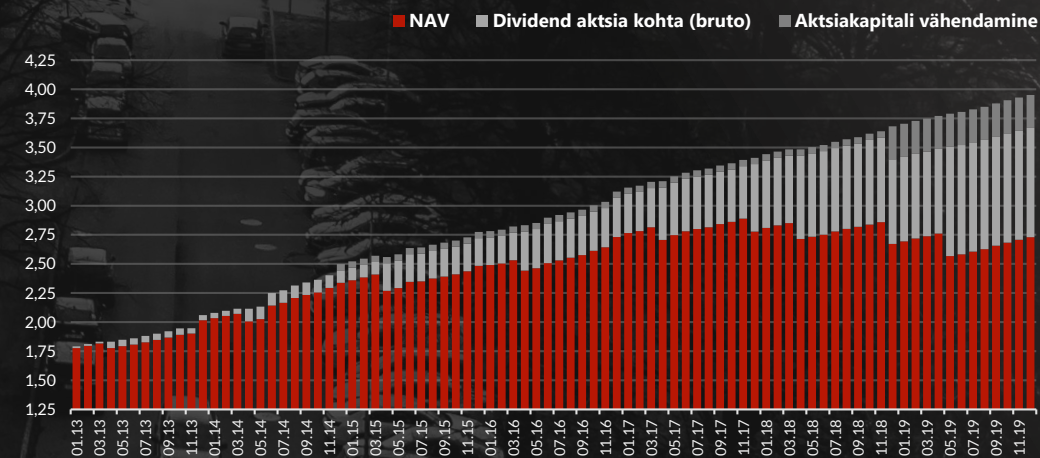
Auditeerimata konsolideeritud bilanss seisuga 31.12.2019

tuhandetes eurodes	EfTEN Real Estate Fund III AS	EfTEN Kinnisvarafond AS	Kokku
Kinnisvarainvesteeringud	113 011	194 528	307,539
Investeeringud sidusettevõttesse	0	3 558	3 558
Raha ja raha ekvivalendid, tähtajalised hoiused	18 987	9 892	28 879
Muud varad	831	492	1 323
VARAD KOKKU	132 829	208 470	341 299
Laenukohustused	55 417	93 037	148 454
Edasilükkunud tulumaksukohustus	4 274	478	4 752
Intressiswapi kohustus	271	1 151	1 422
Muud kohustused	1 697	6 276	7 973
KOHUSTUSED KOKKU	61 659	100 942	162 601
Aktsiakapital ja aazio	51 884	52 071	103 955
Reservid	936	2 933	3 869
Jaotamata kasum	18 350	52 524	70 874
OMAKAPITAL KOKKU	71 170	107 528	178 698
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU	132 829	208 470	341 299
Aktsiate arv	4 222 535	39 391 371	
Aktsia puhasväärtus aktsia kohta (NAV)	16.85	2.73	
EPRA puhasväärtus aktsia kohta (EPRA NAV)	17.93	2.77	
Laenude ja vara väärtuse suhtarv (LTV)	49%	48%	48%

EfTEN Real Estate Fund III



EfTEN Kinnisvarafond AS



Milleks on
ühinemine
kasulik?



Kinnisvaraäri on eelkõige mahuäri, kus suurus loeb. Kahe fondi ühendamisel saame ca 350 miljoni eurose varade mahuga fondi, kuhu kuulub kokku 29 ärihoonet üle Balti riikide. Ühendatud fondi omakapitali maht saab olema ca 175 miljonit eurot, mille tulemusena tekib eelduslikult Nasdaq Balti põhinimekirja TOP 10'sse kuuluv ettevõte.

Ühendfond tagab oma suurema turukapitalisatsiooniga parema nähtavuse ka välisinvestorite hulgas ning aitab seega likviidsust suurendada.

Ühinemisel suureneb alusvarade hajutatus.

Kui kolmanda fondi portfelist on täna 60% investeeritud Leedus asuvatesse ärimajadesse, siis EfTEN Kinnisvarafondi varadest on täna 75% Eestis. Balti majandusruum on sedavõrd väike, et kõik kolm majandust liiguvad sarnases makromajanduse trendis. Geograafiline hajutatus ei ole niivõrd oluline kui hajutatus erinevate hoonete vahel – ühendfondis on iga üksikvara ning sektori osakaal kokkuvõttes vaadatuna väiksem, kui see oleks kahes eraldi fondis.





Mõlema fondi kõik alusvarad toimivad laitmatult: EfTEN Kinnisvarafond ASi 18 hoone üüripindade vakantsus on alla 2% ning samas suurusjärgus on vastav näitaja ka EfTEN Real Estate Fund III ASi puhul.

Ühelgi kahe fondi varal ei ole lähitulevikus ette näha suuremaid investeringuid va Kadaka tee 63 ärihoone, mille Elektrilevi lahkumise järel ehitame ümber väiksemate üürnike vajaduste järgi. EfTEN Kinnisvarafond ASile kuulub lisaks Jelgavas ärihoone arenduseks sobilik kinnistu.

Mõlemad on fondid on loodud identse investeerimisstrateegia alusel – oportunistlik ja väärtust lisav investeerimisstrateegia. EfTEN Kinnisvarafond AS oli EfTENi debüütfond, mis alustas oma investeerimise tegevusega 2008. aastal ning lõpetas uutesse ärihoonetesse investeerimise 2014. aastal. Alates 2015. aastast on oportunistlikust ja väärtust lisavast strateegiast juhindunud ka EfTEN Real Estate Fund III AS. Kolmanda fondi ärilised tingimused olid sisuliselt analoogsed esimese fondi tingimustega. Oma olemuselt moodustavad kaks fondi ühe terviku, kuna need on loodud sama meeskonna poolt, sama investeerimisfilosoofia alusel. Lihtsalt investeerimise ajaline periood on olnud erinev.

Mõlema fondi dividendipoliitika on olnud identne – dividendideks makstakse välja vähemalt 80% eelmisel majandusaastal teenitud vabast rahavoost. Me oleme dividende maksnud igal aastal ja soovime jätkata seda head traditsiooni ka tulevikus. EfTEN Real Estate Fund III AS positsioneerib end dividendiaktsiaks ja selles kategoorias muutusi me ei plaani.

Ühinemise järgselt omab fond senisest suuremaid võimalusi tegeleda ise kinnisvaraarendusega või kinnisvaraarenduse eelfinantseerimisega (*forward financing*).

Ajalooliselt on ise arendatud objektid investorite jaoks kõige kõrgema tootlikkusega.



Ühinemise läbiviimine



Ühinemine viiakse läbi 31. märtsi 2020.a EPRA NAV'i baasil, mille alusel määratakse aktsiate asendussuhe.

EPRA (European Public Real Estate Association) NAV erineb tavapärasest NAV'ist ainult edasilükkunud tulumaksukohustuse ja intressiderivatiivide õiglase väärtuse arvestuse poolest – nimelt need elimineeritakse. EPRA soovitus on kinnisvaraettevõtete tegeliku väärtuse hindamisel elimineerida raamatupidamislikust omakapitalist sellised kohustused, mille realiseerumine on nähtavas tulevikus ebatõenäoline.

Erinevate riikide maksusüsteemid on väga erinevad. Nii on see ka Balti riikides. Kui Leedu maksusüsteem kohustab edasilükkunud tulumaksukohustuse arvestamist, siis Läti ja Eesti maksusüsteem seda ei tee. Lisaks realiseeruks Leedu edasilükkunud tulumaksukohustus vaid juhul kui kinnisvarainvesteeringuid müüakse ja seda fondidel lähiajal plaanis teha ei ole.

Intressiderivatiive arvestatakse fondide bilansis õiglates väärtuses, kuid see kohustus elimineerub intressikulu vastu derivatiivilepingute lõpptähtajaks välja, mistõttu selle kohustuse kajastamine on samuti vaid ajutine. Seega iseloomustab EPRA NAV fondide tegelikku väärtust oluliselt selgemini kui seda on raamatupidamislik omakapitali väärtus. Tehingus on ühendajaks fondiks börsil noteeritud EfTEN Real Estate Fund III AS ja ühendatavaks fondiks EfTEN Kinnisvarafond AS.

EPRA NAV ongi seega loodud just eesmärgiga, et võrrelda erinevate fondide alusvarade tegelikku, ärilist tootlust elimineerides riikide maksusüsteemi omapärad ja finantseerimisel kasutatud intressi swap lepingute kajastamine.

Kõigi EfTENi fondide varade hindaja on olnud juba aastaid Colliers International, samas kui mitmed kinnisvarafondid kasutavad erinevate varade hindamisel erinevaid hindajaid.

Ühinemise kontekstis on eriti oluline, et mõlema fondi kõik varad oleks hinnatud ühtse lähenemise ja sama metoodika alusel. Hetkel pole oluline, kas mõni teine hindaja hindaks mõlema fondi varasid optimistlikumalt või pessimistlikumalt, oluline on kahe fondi omavaheline varade proportsioon, mitte tingimata nende absoluutväärtused.



Ühinemise struktuur

EfTEN Kinnisvarafond
AS aktsionärid

EfTEN Real Estate Fund
III AS aktsionärid

ca. 60%

100%

100%

ca. 40%

EfTEN
Real Estate Fund III AS

AKTSIATE
VAHETUS

EfTEN
Kinnisvarafond AS

EfTEN Real Estate Fund AS (ühinenud)

EPRA puhasväärtuse näidisarvutus

- EPRA - Euroopa kinnisvarasektori ettevõtjate liit - European Public Real Estate Association
- EPRA soovituslik juhend eeldab kinnisvaraettevõtete pikaajalist majanduslikku strateegiat, mistõttu ajutised erinevused olukorras, kus varade müüki tõenäoliselt lähitulevikus ei toimu, hägustavad fondi netovara õiglase väärtuse läbipaistvust. Seetõttu elimineeritakse EPRA puhasväärtuse saamiseks IFRS kohaselt arvatud puhasväärtusest kinnisvarainvesteeringutega seotud edasilükkunud tulumaksukulu ning tuletisinstrumentide (intressiswap) õiglase väärtus.

	EfTEN Real Estate Fund III AS	EfTEN Kinnisvarafond AS
IFRS nõuete kohaselt arvestatud vara puhasväärtus	71 265	111 713
+ Kinnisvarainvesteeringutelt tekkinud edasilükkunud tulumaksukohustuse välja arvamine	4 115	453
+ Intressiderivatiivide õiglase väärtuse välja arvamine	327	1 263
= EPRA vara puhasväärtus	75 707	113 428
Aktsiate arv bilansipäeval (tk)	4 222 535	40 866 505
EPRA puhasväärtus aktsia kohta, eurodes	17,93	2,78

Aktsiate asendussuhte näidisarvutus

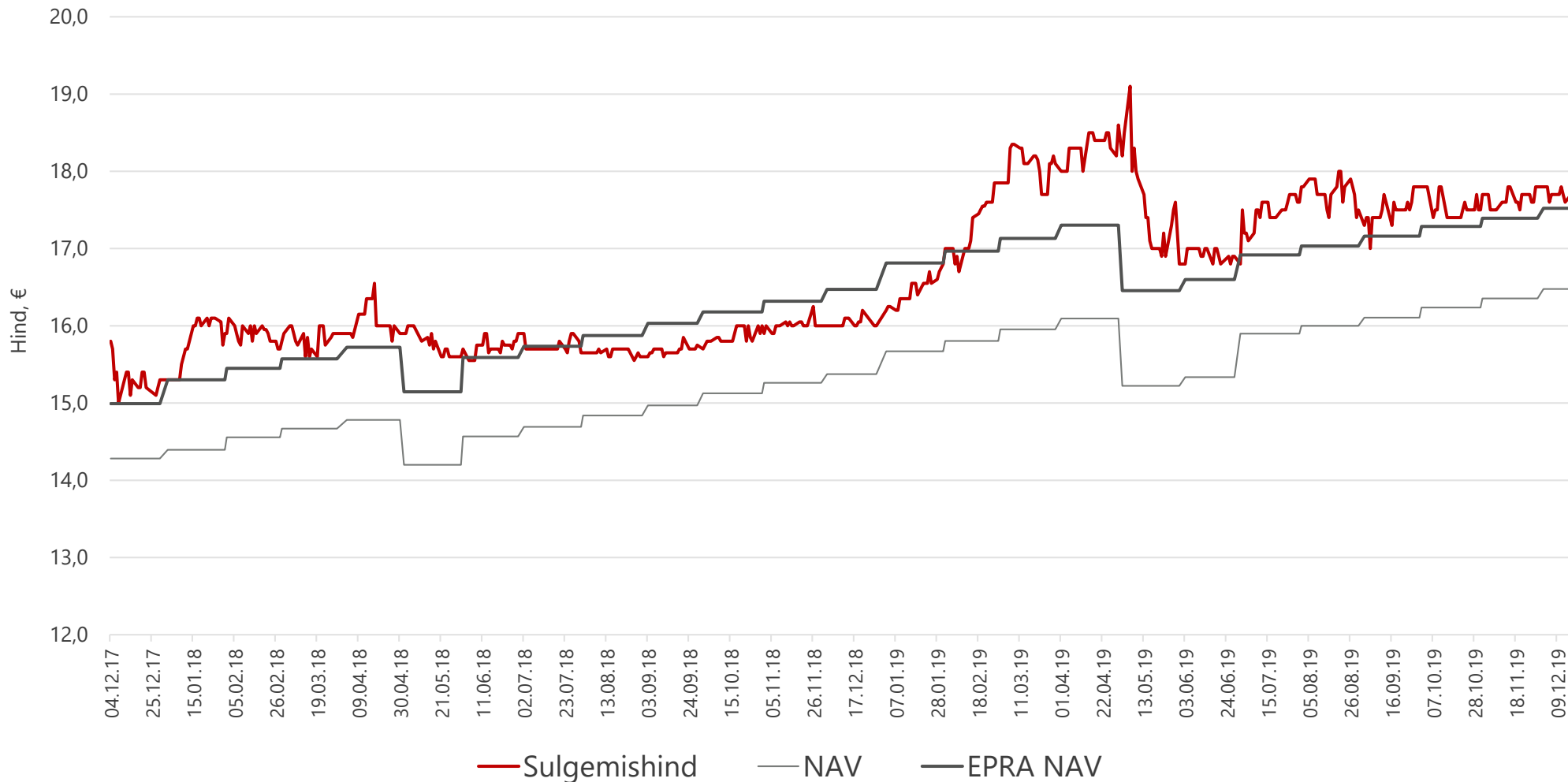
Ühinemisega seoses suurendatakse EfTEN Real Estate Fund III ASi aktsiakapitali EfTEN Kinnisvarafond ASi aktsionäridele suunatult, kus emissiooni maht võrdub EfTEN Kinnisvarafondi ASi vara EPRA puhasväärtusega ning aktsia hinnaks on EfTEN Real Estate Fund III ASi aktsia EPRA puhasväärtus. Tegemist on näidisega ja tegelikud väärtused arvutatakse 31.03.2020 seisuga.

EfTEN Kinnisvarafond AS-le suunatud aktsiaemissiooni aktsiate arv	=	EfTEN Kinnisvarafond AS EPRA vara puhasväärtus	÷	EfTEN Real Estate Fund III AS EPRA puhasväärtus aktsia kohta
6 326 tuhat aktsiat	=	113 428 tuhat eurot	÷	17,93 eurot
Aktsiate asendussuhe	=	EfTEN Kinnisvarafond AS EPRA puhasväärtus aktsia kohta	÷	EfTEN Real Estate Fund III AS EPRA puhasväärtus aktsia kohta
0,15	=	2,78 eurot	÷	17,93 eurot

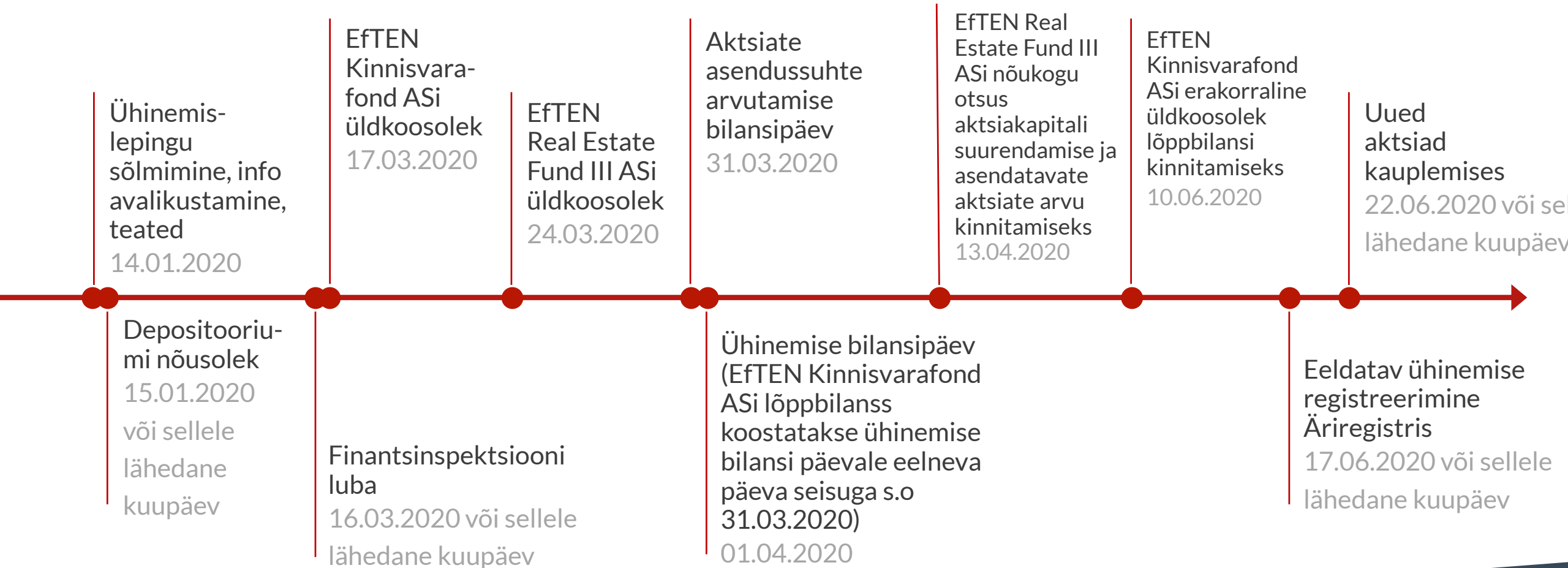
Proгноосандмед. Портфелли väärtused võivad 2020.a esimese kvartali seisuga muutuda.

Miks EPRA puhaskväärtus?

EFT1T sulgemishind, NAV ja EPRA NAV; ajalooliselt on fond kaubelnud just EPRA NAVi lähedaset



Ühinemise eeldatav ajakava



EFTEN
Kinnisvarafond AS
Portfell



Eesti



Kadaka büroohoone

Kadaka tee 63, Tallinn

Turuväärtus 31.12.2019: 8 990 tuhat eurot

Proгноositav NOI 2020: 705 tuhat eurot



Pärnu mnt 105 büroohoone

Pärnu mnt 105, Tallinn

Turuväärtus 31.12.2019: 7 800 tuhat eurot

Proгноositav NOI 2020: 585 tuhat eurot



Pärnu mnt 102 büroohoone

Pärnu mnt 102c / Jalgpalli tn 1, Tallinn

Turuväärtus 31.12.2019: 16 130 tuhat eurot

Proгноositav NOI 2020: 1 178 tuhat eurot

Eesti



Lauteri büroohoone

A. Lauteri 5, Tallinn

Turuväärtus 31.12.2019: 5 190 tuhat eurot
Proгноositav NOI 2020: 373 tuhat eurot



Hotell Palace

Vabaduse väljak 3 / Pärnu mnt 14, Tallinn

Turuväärtus 31.12.2019: 11 100 tuhat eurot, millest fondile kuulub 50% ehk 5 550 tuhat eurot
Proгноositav 50% NOI 2020: 370 tuhat eurot

Eesti



K-Rauta tööriistakauplus

A.H. Tammsaare tee 49, Tallinn

Turuväärtus 31.12.2019: 14 770 tuhat eurot
Proгноositav NOI 2020: 1 215 tuhat eurot

UKU kaubanduskeskus

Tallinna 41, Viljandi

Turuväärtus 31.12.2019: 12 390 tuhat eurot
Proгноositav NOI 2020: 936 tuhat eurot

Mustika Keskus

Karjavälja 4, Tallinn

Turuväärtus 31.12.2019: 36 500 tuhat eurot
Proгноositav NOI 2020: 2 739 tuhat eurot

Eesti



Logistika Pluss logistikakeskus

Punane 73 / Kuuli 10, Tallinn

Turuväärtus 31.12.2019: 10 470 tuhat eurot

Proгноositav NOI 2020: 807 tuhat eurot



Betooni 6 logistikakeskus

Betooni 6, Tallinn

Turuväärtus 31.12.2019: 8 970 tuhat eurot

Proгноositav NOI 2020: 691 tuhat eurot



DHL logistikakeskus

Betooni 1a, Tallinn

Turuväärtus 31.12.2019: 7 890 tuhat eurot

Proгноositav NOI 2020: 643 tuhat eurot

Eesti



K-Rauta tööriistakauplus F. R. Kreutzwaldi 89, Võru

Turuväärtus 31.12.2019: 2 880 tuhat eurot
Proгноositav NOI 2020: 233 tuhat eurot



Politsei ja pääste ühishoone Kreutzwaldi 5a, Rakvere

Turuväärtus 31.12.2019: 6 910 tuhat eurot
Proгноositav NOI 2020: 572 tuhat eurot



Premia külmuhoone Betooni 4, Tallinn

Turuväärtus 31.12.2019: 6 500 tuhat eurot
Proгноositav NOI 2020: 535 tuhat eurot

Läti



Terbatas Biznesa Centrs büroohoone
Lāčplēša 20A, Riia

Turuväärtus 31.12.2019: 9 308 tuhat eurot
Proгноositav NOI 2020: 624 tuhat eurot



Jūrkalne Technology Park
Jūrkalnes 15/25, Riia

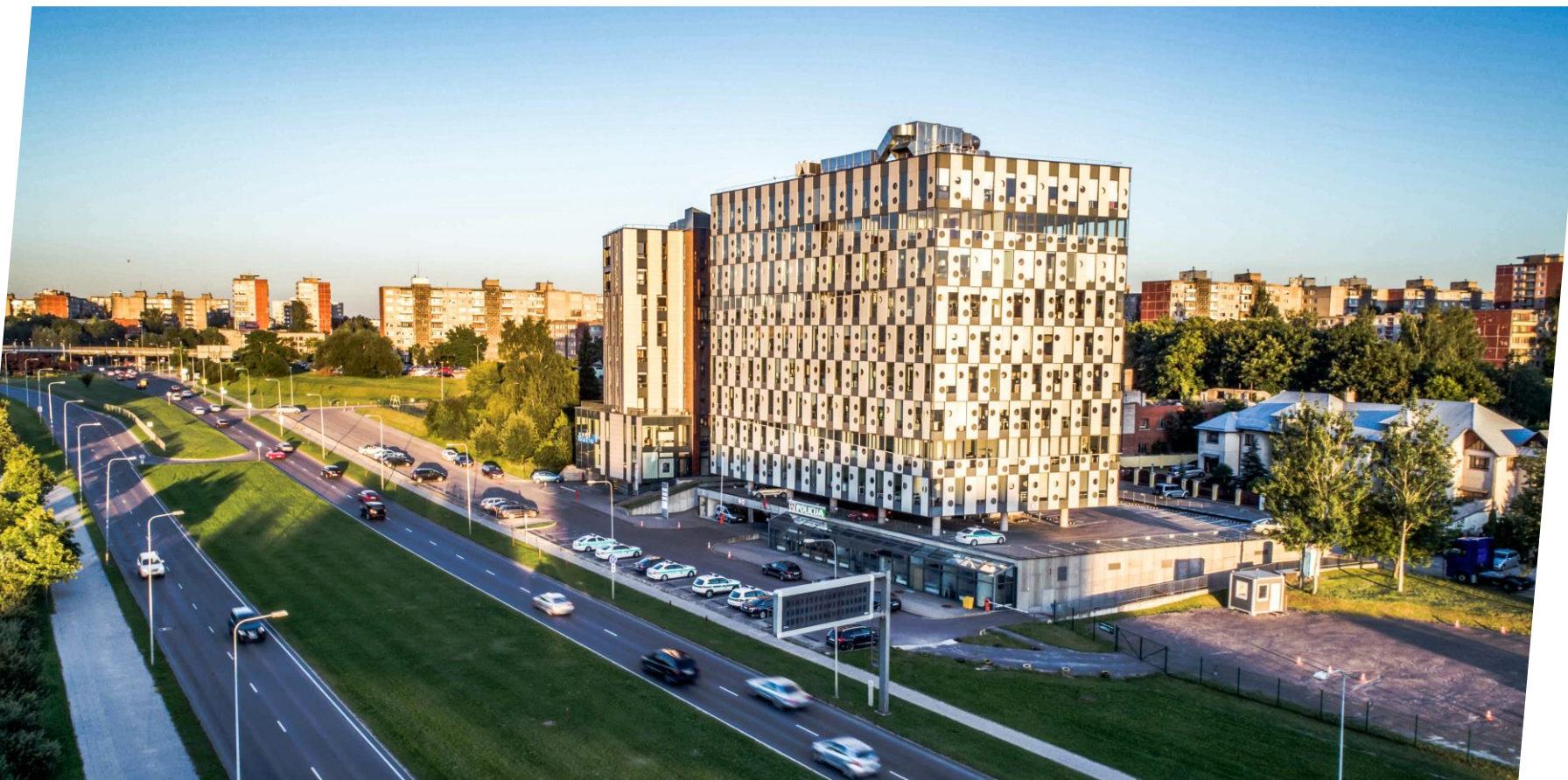
Turuväärtus 31.12.2019: 20 747 tuhat eurot
Proгноositav NOI 2020: 1 753 tuhat eurot



RAF Centrs kaubanduskeskus
Rigas 48, Jelgava

Turuväärtus 31.12.2019: 8 900 tuhat eurot
Proгноositav NOI 2020: 627 tuhat eurot

Leedu



Menulio büroohoone

Menulio 11, Vilnius

Turuväärtus 31.12.2019: 7 850 tuhat eurot

Proгноositav NOI 2020: 562 tuhat eurot

EFTEN Real
Estate Fund III AS
Portfell



Eesti



DSV logistikakeskus

Pärnu mnt 535, Tallinn

Turuväärtus 31.12.2019: 12 880 tuhat eurot

Proгноositav NOI 2020: 986 tuhat eurot

Laagri Selver

Pärnu mnt 554, Tallinn

Turuväärtus 31.12.2019: 6 630 tuhat eurot

Proгноositav NOI 2020: 485 tuhat eurot

HORTES aianduskeskus

Seljaku 4b ja 2a, Laagri, Harjumaa

Turuväärtus 31.12.2019: 3 520 tuhat eurot

Proгноositav NOI 2020: 263 tuhat eurot

Eesti



ABC Motors Autokeskus Paldiski mnt 105, Tallinn

Turuväärtus 31.12.2019: 3 190 tuhat eurot
Proгноositav NOI 2020: 240 tuhat eurot



Tähesaju Hortes Tähesaju tee 5, Tallinn

Turuväärtus 31.12.2019: 6 180 tuhat eurot
Proгноositav NOI 2020: 378 tuhat eurot

Läti



DSV logistikakeskus

Krustpils 31, Riia

Turuväärtus 31.12.2019: 8 710 tuhat eurot

Proгноositav NOI 2020: 655 tuhat eurot

Leedu



Laisves 3 büroohoone

Laisves 3, Vilnius

Turuväärtus 31.12.2019: 10 180 tuhat eurot
Prognoositav NOI 2020: 704 tuhat eurot



Ulonu büroohoone

Verkiu 25C, Vilnius

Turuväärtus 31.12.2019: 9 180 tuhat eurot
Prognoositav NOI 2020: 575 tuhat eurot

Leedu



Evolution ärikeskus

Ukmergės 223, Vilnius

Turuväärtus 31.12.2019: 10 350 tuhat eurot
Proгноositav NOI 2020: 637 tuhat eurot



Saulės Miestas kaubanduskeskus

Tilžės 109, Šiauliai

Turuväärtus 31.12.2019: 33 390 tuhat eurot
Proгноositav NOI 2020: 2 557 tuhat eurot

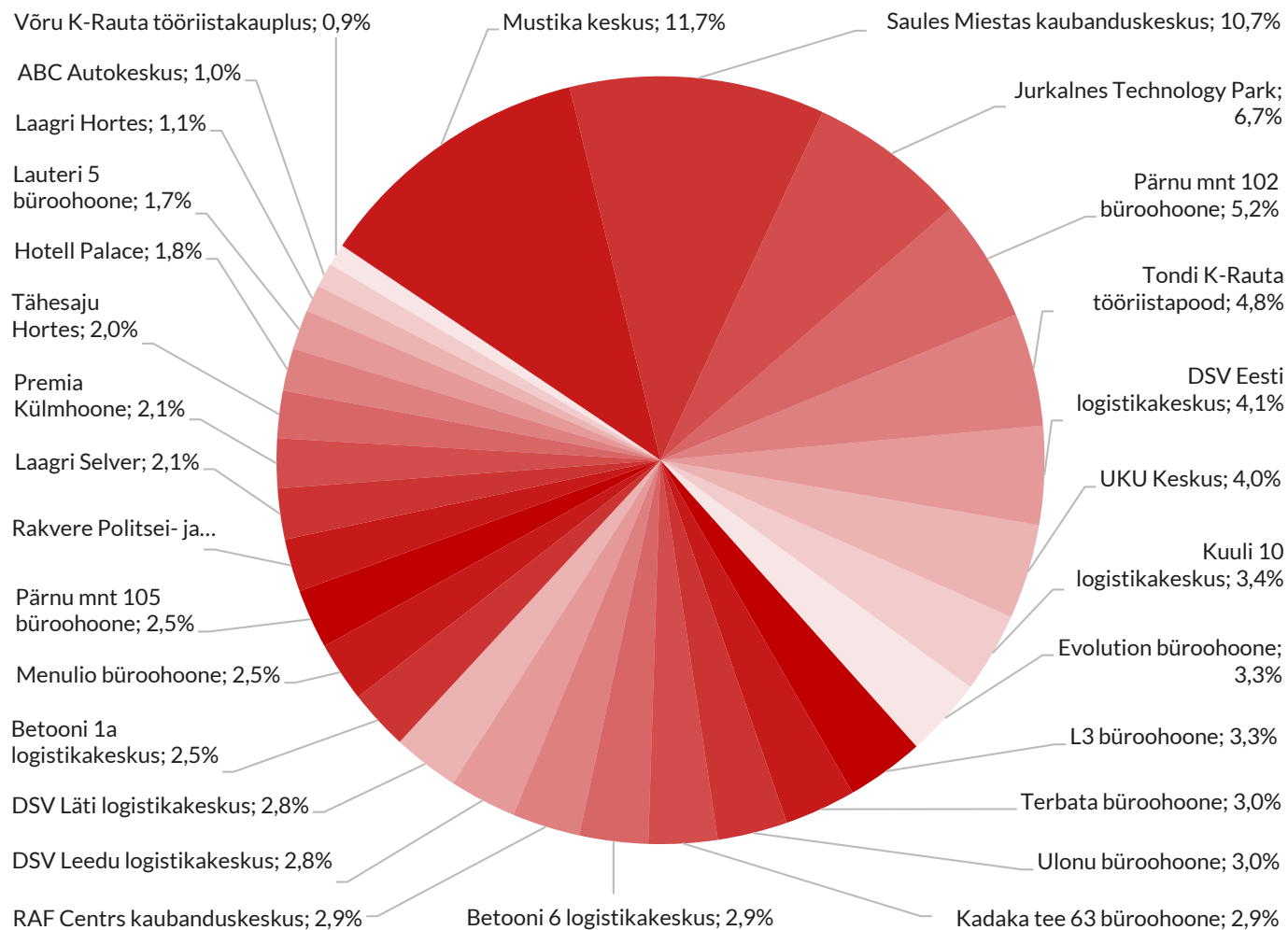


DSV logistikakeskus

Stasylu 21, Vilnius

Turuväärtus 31.12.2019: 8 800 tuhat eurot
Proгноositav NOI 2020: 683 tuhat eurot

Ühinenud portfelli



Objekt

Väärtus seisuga
31.12.2019
Tuhandetes eurodes

Osakaal
portfellis

Objekt	Väärtus seisuga 31.12.2019 Tuhandetes eurodes	Osakaal portfellis
Mustika keskus	36 500	11.7%
Saules Miestas kaubanduskeskus	33 390	10.7%
Jurkalnes Technology Park	20 747	6.7%
Pärnu mnt 102 büroohoone	16 130	5.2%
Tondi K-Rauta tööriistapood	14 770	4.8%
DSV Eesti logistikakeskus	12 880	4.1%
UKU Keskus	12 390	4.0%
Kuuli 10 logistikakeskus	10 470	3.4%
Evolution büroohoone	10 350	3.3%
L3 büroohoone	10 180	3.3%
Terbata büroohoone	9 308	3.0%
Olonu büroohoone	9 180	3.0%
Kadaka tee 63 büroohoone	8 990	2.9%
Betooni 6 logistikakeskus	8 970	2.9%
RAF Centrs kaubanduskeskus	8 900	2.9%
DSV Leedu logistikakeskus	8 800	2.8%
DSV Läti logistikakeskus	8 710	2.8%
Betooni 1a logistikakeskus	7 890	2.5%
Menulio büroohoone	7 850	2.5%
Pärnu mnt 105 büroohoone	7 800	2.5%
Rakvere Politsei- ja pääse ühishoone	6 910	2.2%
Laagri Selver	6 630	2.1%
Premia Külmhoone	6 500	2.1%
Tähesaju Hortes	6 180	2.0%
Hotell Palace	5 550	1.8%
Lauteri 5 büroohoone	5 190	1.7%
Laagri Hortes	3 520	1.1%
ABC Autokeskus	3 190	1.0%
Võru K-Rauta tööriistakauplus	2 880	0.9%
Kokku	310 755	100%



EfTEN Capital

Ettevõtte

Suurim ärikinnisvara fondivalitseja Baltikumis

- ▶ Asutatud 2008. aastal
- ▶ Kõik juhtkonna liikmed kuuluvad asutajate hulka: **Viljar Arakas** (CEO), **Tõnu Uustalu** (CIO), **Maie Talts** (CLO), **Marilyn Hein** (CFO)
- ▶ Ainus ärikinnisvara fondihaldur, kellel on meeskonnad kõigis kolmes Balti riigis, kokku 55 töötajat.
 - ▶ Kinnisvara on kohalik äri, seega peame füüsilist kohalolu äärmiselt oluliseks
- ▶ Neli ärikinnisvara fondi ja privaatportfellide haldus
- ▶ Suurim ärikinnisvara fondihaldur Baltikumis: varade maht 750 miljonit eurot
- ▶ 49 kinnisvarainvesteeringut, üle 1200 üürniku, rohkem kui 600 tuhat m² üüritavat pinda
- ▶ Lai investorbaas, kelle hulgas on Baltikumi pensionifonde, kindlustusi, EBRD ning üle 2000 jaeinvestori

Võtmemeeskond



Viljar Arakas

Fondijuht, EFTEN Capital Asi tegevjuht (CEO)

- ▶ Asutaja ja tegevjuht alates 2008.a.
- ▶ EFTENi I, II, III ja IV fondi fondijuht
- ▶ Varasemalt Arco Vara ja Arco Transporti tegevjuht
- ▶ 18 aastat kinnisvarasektori kogemust



Tõnu Uustalu

Investeeringute juht (CIO)

- ▶ Kaasasutaja (aastast 2008) ja EFTENi fondide I, II, III ja IV investeeringute juht
- ▶ Varasemalt portfelli ja investeeringute juht East Capitalis. Töötanud SEB Panga ettevõtete panganduses ja kinnisvara osakonnas
- ▶ 25 aastat finants- ja kinnisvarasektori kogemust



Marilin Hein

Finantsjuht (CFO)

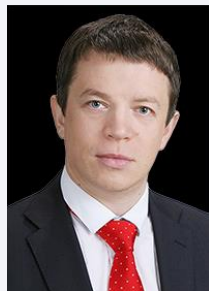
- ▶ Kaasasutaja ja finantsjuht alates 2008.a.
- ▶ Varasemalt Arco Vara ja advokaadibüroo Luiga Mody Hääb Borenius pearaamatupidaja
- ▶ 25 aastat finants- ja kinnisvarasektori kogemust



Maie Talts

Juriidilise meeskonna juht

- ▶ Kaasasutaja ja juriidilise meeskonna juht alates 2008.a.
- ▶ Varasemalt jurist ning juriidilise meeskonna juht Arco Varas
- ▶ 24 aastat finants- ja kinnisvarasektori kogemust



Viktors Savins

EFTEN Capital SIA tegevjuht

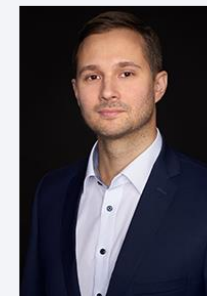
- ▶ Läti maajuht, EFTEN Capital SIA tegevjuht alates 2013.a.
- ▶ Varasemalt Arco Developmenti ning SIA SIA Arco Real Estate's real estate brokerage nõukogu esimees
- ▶ 17 aastat kinnisvarasektori kogemust



Laurynas Žilys

EFTEN Capital Lietuva UAB tegevjuht

- ▶ Leedu maajuht, EFTEN Capital Lietuva UAB tegevjuht alates 2015.a.
- ▶ Varasemalt CREalty Advisors partner, Colliers Lithuania investeeringute osakonna juht
- ▶ 15 aastat kinnisvarasektori kogemust



Indrek Kaldoja

Investorsuhete juht, fondijuht

- ▶ Luksemburgi tütarettevõtte EC Private Equity Partners juht, IV fondi investorsuhete juht
- ▶ Varasemalt Skeleton Technologies finantsjuht, Essentia Capitali partner, Swedbanki fondijuht
- ▶ 16 aastat finantssektori kogemust